

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.10 «ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ»

для направления подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

по профилям

«Бизнес-менеджмент»,

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «*Менеджмент и маркетинг*»

Протокол № 6 от 28 января 2026 г.

Зав. кафедрой
«*Менеджмент и маркетинг*»
28 января 2026 г.

О.В. Ваганова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Бизнес–менеджмент»
28 января 2026 г.

В.Э. Кроливецкая

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «*Инновационная стратегия транспортной компании*» (Б1.В.10) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.03.02 «*Менеджмент*» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 970.

Целью изучения дисциплины является формирование компетенций для формирования инновационной стратегии транспортной компании, с использованием современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- изучение теоретических основ инновационного развития транспортной отрасли;
- освоение методов и инструментов анализа и формирования инновационного потенциала транспортной компании;
- изучение приоритетных направлений инновационной деятельности на транспорте.

Содержание курса направлено на овладение методами и инструментами для анализа и формирования инновационного потенциала транспортной компании.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей	
ПК-1.2.8 Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей	Умеет выбирать целевые показатели для разработки инновационной стратегии транспортной компании. Умеет оценивать бизнес-возможность реализации стратегического решения с точки зрения выбранных целевых показателей транспортной компании.
ПК-2 Анализ, обоснование и выбор решения	
ПК-2.3.2 Имеет навыки проведения оценки ресурсов, необходимых для реализации решений	Имеет навыки проведения оценки ресурсов, необходимых для реализации решений в рамках инновационной стратегии транспортной компании
ПК-3 Разработка инвестиционного проекта	
ПК-3.1.2 Знает методы оценки экономической эффективности отрасли в рамках реализации инвестиционного проекта	Знает методы оценки экономической эффективности инновационных проектов транспортной компании
ПК-3.2.4 Умеет оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта	Умеет оценивать эффективность разных сценарных условий реализации инновационных проектов транспортной компании
ПК-3.3.5 Имеет навыки оценки устойчивости инвестиционного	Имеет навыки оценки устойчивости инновационного проекта транспортной

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
проекта к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды	компании к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды
ПК-3.3.7 Имеет навыки включения в финансовую модель проекта возможных мер поддержки федерального и регионального уровня	Имеет навыки включения в финансовую модель инновационного проекта транспортной компании возможных мер поддержки федерального и регионального уровня
ПК-4 Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	
ПК-4.3.5 Имеет навыки оценки соответствия реализации инвестиционного проекта планам	Имеет навыки оценки соответствия реализации инвестиционного проекта планам инновационной стратегии транспортной компании
ПК-4.3.6 Имеет навыки анализа и планирования распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта	Имеет навыки анализа и планирования распределения рисков реализации инновационного проекта транспортной компании между всеми участниками проекта
ПК-4.3.7 Имеет навыки оценки социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта	Имеет навыки оценки социальных эффектов от реализации инновационного проекта в транспортной отрасли
ПК-4.3.10 Имеет навыки выбора инвестиционных площадок	Имеет навыки выбора инвестиционных площадок для инновационных проектов транспортной
ПК-5 Формирование экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта	
ПК-5.1.8 Знает особенности применения механизмов привлечения инвестиций для различных отраслей экономики	Знает особенности применения механизмов привлечения инвестиций для транспортной отрасли

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	48
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	92
Контроль	4
Форма контроля знаний	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы
1	Теоретические основы инновационного развития транспортной отрасли	Лекция 1. Введение в инновационную экономику транспорта. Специфика и роль инноваций в транспортном комплексе.	ПК-3.1.2
		Лекция 2. Классификация отраслевых инноваций. Технические и технологические новшества на транспорте.	ПК-1.2.8
		Лекция 3. Управленческие инновации. Организационные и маркетинговые решения в транспортных компаниях.	ПК-4.3.5
		Лекция 4. Стратегическое планирование. Взаимосвязь инновационной стратегии с общей корпоративной стратегией.	ПК-1.2.8
		Лекция 5. Управление инновационным циклом. Этапы от зарождения идеи до коммерциализации и диффузии.	ПК-4.3.5
		Практическое занятие 1. Введение в инновационную экономику транспорта. Специфика и роль инноваций в транспортном комплексе.	ПК-3.1.2
		Практическое занятие 2. Классификация отраслевых инноваций. Технические и технологические новшества на транспорте.	ПК-1.2.8
		Практическое занятие 3. Управленческие инновации. Организационные и маркетинговые решения в транспортных компаниях.	ПК-4.3.5
		Практическое занятие 4. Стратегическое планирование. Взаимосвязь инновационной стратегии с общей корпоративной стратегией.	ПК-1.2.8
		Практическое занятие 5. Управление инновационным циклом. Этапы от зарождения идеи до коммерциализации и диффузии.	ПК-4.3.5
2	Анализ и формирование инновационного потенциала	Самостоятельная работа Изучение основной и дополнительной литературы по темам раздела 1. Поиск и анализ актуальных материалов по темам раздела 1.	ПК-3.1.2 ПК-1.2.8 ПК-4.3.5
		Лекция 6. Стратегический анализ среды. Методология PEST-анализа в контексте глобального технологического развития.	ПК-4.3.10
		Лекция 7. Оценка конкурентной позиции. SWOT-анализ транспортной компании при внедрении новшеств.	ПК-3.3.5
		Лекция 8. Научно-технический потенциал компании. Аудит, методы оценки и барьеры его развития.	ПК-2.3.2
		Лекция 9. Интеллектуальный капитал. Управление знаниями, патентами и нематериальными активами на транспорте.	ПК-5.1.8
		Лекция 10. Человеческий фактор. Корпоративная культура и мотивация персонала как драйверы инноваций.	ПК-4.3.7
		Практическое занятие 6. Стратегический анализ среды. Методология PEST-анализа в контексте глобального технологического развития.	ПК-4.3.10
		Практическое занятие 7. Оценка конкурентной позиции. SWOT-анализ транспортной компании при внедрении новшеств.	ПК-3.3.5
		Практическое занятие 8. Научно-технический потенциал компании. Аудит, методы оценки и	ПК-2.3.2

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы
		барьеры его развития.	
		Практическое занятие 9. Интеллектуальный капитал. Управление знаниями, патентами и нематериальными активами на транспорте.	ПК-5.1.8
		Практическое занятие 10. Человеческий фактор. Корпоративная культура и мотивация персонала как драйверы инноваций.	ПК-4.3.7
		Самостоятельная работа Изучение основной и дополнительной литературы по темам раздела 2. Поиск и анализ актуальных материалов по темам раздела 2.	ПК-4.3.10 ПК-3.3.5 ПК-2.3.2 ПК-5.1.8
3	Приоритетные направления инновационной деятельности на транспорте	Лекция 11. Цифровая трансформация логистики. Глобальные тренды цифровизации транспорта.	ПК-5.1.8
		Лекция 12. Интеллектуальные транспортные системы (ИТС). Архитектура, технологии и управление потоками.	ПК-3.3.7
		Лекция 13. Экологизация отрасли. Концепция «зеленого» транспорта и декарбонизация логистических цепей.	ПК-4.3.7
		Лекция 14. Энергоэффективность и альтернативное топливо. Зеленые технологии в транспортной отрасли.	ПК-3.1.2
		Лекция 15. Автоматизация процессов. Роботизация терминалов, складов и систем управления движением.	ПК-3.2.4
		Лекция 16. Беспилотные технологии. Опыт и перспективы автономного транспорта (авто, авиа, ж/д и морского).	ПК-4.3.6
		Практическое занятие 11. Цифровая трансформация логистики. Глобальные тренды цифровизации транспорта.	ПК-5.1.8
		Практическое занятие 12. Интеллектуальные транспортные системы (ИТС). Архитектура, технологии и управление потоками.	ПК-3.3.7
		Практическое занятие 13. Экологизация отрасли. Концепция «зеленого» транспорта и декарбонизация логистических цепей.	ПК-4.3.7
		Практическое занятие 14. Энергоэффективность и альтернативное топливо. Зеленые технологии в транспортной отрасли.	ПК-3.1.2
		Практическое занятие 15. Автоматизация процессов. Роботизация терминалов, складов и систем управления движением.	ПК-3.2.4
		Практическое занятие 16. Беспилотные технологии. Опыт и перспективы автономного транспорта (авто, авиа, ж/д и морского).	ПК-4.3.6
		Самостоятельная работа Изучение основной и дополнительной литературы по темам раздела 3. Поиск и анализ актуальных материалов по темам раздела 3.	ПК-5.1.8 ПК-3.3.7 ПК-4.3.7 ПК-3.1.2 ПК-3.2.4 ПК-4.3.6

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Теоретические основы инновационного развития транспортной отрасли	5	10	-	28	48
2	Анализ и формирование инновационного потенциала	5	10	-	28	48
3	Приоритетные направления инновационной деятельности на транспорте	6	12	-	36	60
	Итого	16	32	-	92	140
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL:<https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL:<https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа:

для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Исачкин, В.С. Экономика и менеджмент транспортных систем и предприятий : учебник / В. С. Исачкин, В. П. Шпалтаков, О. Н. Коновалова, И. В. Морозов, Е. В. Севостьянова, В. Б. Хитринцев, В. Б. Хитринцев. — Москва : УМЦ ЖДТ, 2025. — 232 с. — 978-5-907695-84-9. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/957/296821/>
2. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 286 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21633-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/581850>
3. Терешина, Н.П. Управление инновациями на железнодорожном транспорте : учебное пособие / Н. П. Терешина, В. А. Подсорин. — Москва : ФГБУ ДПО «Учебно методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2020. — 544 с. — 978-5-907206-36-6. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1216/242286/>
4. Оценка экономической эффективности инвестиций и инноваций на железнодорожном транспорте : учебное пособие / Б. А. Волков, А. В. Марцинковская, А. А. Гавриленков, В. Я. Шульга, А. С. Каверин. — Москва : ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2009. — 152 с. — 978-5-89035-574-4. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1216/225705/>
5. Инновационное развитие железнодорожного транспорта : материалы конференции / . — Томск : ТТЖТ СГУПС, 2021. — 521 с. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1304/264365/>
6. Андреева, Л.А. Инновационные процессы логистического менеджмента в интеллектуальных транспортных системах. Том 3. Новые крупные инновационные разработки конкретных задач в области логистического менеджмента : монография / Л. А. Андреева, В. В. Багинова, А. С. Балалаев. — Москва : ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2015. — 374 с. — 978-5-89035-866-0 978-5-89035-869-1. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1196/225887/>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
2. Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL:

- <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- 4 Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.gks.ru> — Режим доступа: свободный.

Разработчик программы,
Доцент
28 января 2026 г.

_____ Т.Ю. Зобнина